



ISTITUTO TECNICO STATALE
COMMERCIALE E PER PROGRAMMATORI

Amerigo Vespucci

Via Chiarini 1
57123 Livorno, Italia
tel. +39 0586 893228
tel. +39 0586 893297
fax +39 0586 889061
cod.fisc. 80007040498
e-mail info@itcvespucci.it
www.itcvespucci.it



RELAZIONE sul PROGRAMMA ANNUALE (Esercizio finanziario 2011)

**Predisposta dal Dirigente Scolastico,
presentata ai sensi dell'art. 2 del D.l. 1/2/2001, n. 44
alla Giunta esecutiva in data 11/02/2011
e al Consiglio d'Istituto il 12/02/2011**



ISTITUTO TECNICO STATALE
COMMERCIALE E PER PROGRAMMATORI

Amerigo Vespucci

Via Chiarini 1
57123 Livorno, Italia
tel. +39 0586 893228
tel. +39 0586 893297
fax +39 0586 889061
cod.fisc. 80007040498
e-mail info@itcvespucci.it
www.itcvespucci.it



INDICE

- PREMESSA
- DETERMINAZIONE DEL BUDGET D'ENTRATA
- RIPARTIZIONE DELLE ENTRATE NELLE SPESE
- ATTIVITÀ
- PROGETTI
- CONCLUSIONE
- ALLEGATI



PREMESSA

Il presente Programma Annuale riguarda l'esercizio finanziario 2011.

Esso costituisce il documento di programmazione politico-gestionale dell'istituto e rappresenta l'interfaccia finanziaria del Piano dell'Offerta Formativa.

Nel vigente ordinamento finanziario delle istituzioni scolastiche è prescritta la razionalità economica che, sul piano tecnico-operativo, si traduce nell'indicazione della separazione dei ruoli e nel principio costituzionale (art. 97) del "buon andamento dell'amministrazione".

La separazione dei ruoli è ben codificata nel quadro normativo, con la previsione che agli organi collegiali (Consiglio d'Istituto) siano demandate le funzioni di indirizzo e di controllo, mentre al responsabile della struttura (Dirigente Scolastico) competano le funzioni gestionali.

Nella quotidianità dell'Istituto scolastico autonomo si rende necessario armonizzare la programmazione educativo-didattica (Collegio dei docenti) e quella finanziaria perché si realizzi una progettazione "integrata", i cui obiettivi didattici e gestionali siano inseriti in un quadro che corrisponda alla finalità primaria di una efficace erogazione del servizio.

L'istituto autonomo deve individuare gli obiettivi primari nella elaborazione e realizzazione del P.O.F. mediante l'ottimizzazione delle risorse materiali e professionali per un corretto funzionamento dell'organizzazione.

Contestualmente è indispensabile pianificare le risorse finanziarie disponibili e le azioni ipotizzate, l'assetto organizzativo di partenza e le eventuali variazioni da apportare per migliorarne la funzionalità, le eventuali variabili interne o esterne che possano condizionare la misura delle risorse preventivate e, quindi, l'efficacia finale del loro impiego.

Il programma annuale, oltre che ai principi e alle interconnessioni tra il didattico e l'amministrativo-gestionale innanzi richiamati, è stato redatto in conformità alle prescrizioni del D.I. n. 44 dell'1/2/2001 concernente il "Regolamento di contabilità sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche" ed alle istruzioni fornite dalle CC.MM. applicative del D.I. n. 44 citato.

Quest'ultima fonte normativa (che ridefinisce competenze e responsabilità del Dirigente, del Direttore dei S.G.A. e del Consiglio d'Istituto), se da un lato si configura come riferimento centrale per la predisposizione del programma annuale, dall'altro rappresenta un documento che comunque pone precisi limiti, per la verità non sempre compatibili con l'autonoma determinazione degli istituti scolastici.



ISTITUTO TECNICO STATALE
COMMERCIALE E PER PROGRAMMATORI

Amerigo Vespucci

Via Chiarini 1
57123 Livorno, Italia
tel. +39 0586 893228
tel. +39 0586 893297
fax +39 0586 889061
cod.fisc. 80007040498
e-mail info@itcvespucci.it
www.itcvespucci.it



Altre norme sulla cui base si è redatto il Programma:

Art. 1 c. 601 Legge 296/96 (finanziaria '07)	Nuove modalità di assegnazione e di erogazione dei finanziamenti alle Istituzioni Scolastiche a decorrere dal 1° gennaio 2007
D.M. 21/07	Determinazione dei criteri e dei parametri per l'assegnazione dei finanziamenti alle Istituzioni Scolastiche
Nota MIUR prot. n. 8370 del 5/11/2009	Comunicazione fondo dell'istituzione scolastica per l'a.s. 2009/2010
Nota MIUR prot. n. 8766 del 17/11/2009	Integra la nota prot. n. 8370/09 e comunica gli importi per l'a.s. 2009/2010 relativi a: funzioni strumentali, incarichi specifici e attività complementari di educazione fisica
Nota MIUR prot. n. 9537 del 14/12/2009	Indicazioni riepilogative per il programma annuale delle Istituzioni Scolastiche per l'anno 2010. Si richiamano le precedenti note 8370 e 8766 del novembre 2009. Si afferma espressamente che le Istituzioni Scolastiche non possono iscrivere importi in entrata a carico del MIUR se non dopo specifica comunicazione. Si richiama l'attenzione sulla determinazione e l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione. Al riguardo si rinvia a quanto prescritto dall'art. 3 comma 3 del D.M. 44/01 e si invitano le scuole ad accantonare i residui attivi di competenza del MIUR nell'aggregato "Z - disponibilità finanziaria da programmare", fino alla loro riscossione



ISTITUTO TECNICO STATALE
COMMERCIALE E PER PROGRAMMATORI

Amerigo Vespucci

Via Chiarini 1
57123 Livorno, Italia
tel. +39 0586 893228
tel. +39 0586 893297
fax +39 0586 889061
cod.fisc. 80007040498
e-mail info@itcvespucci.it
www.itcvespucci.it



Circolare prot.10773 dell' 11 novembre 2010 Indicazioni per la predisposizione del programma annuale delle Istituzioni Scolastiche per l'anno 2011.

Decreto legge 78/2010 Riduzione 10% compenso annuo revisori

Dal punto di vista della pianificazione delle risorse finanziarie, va evidenziata (in linea generale) la situazione di evidente sofferenza finanziaria in cui versano le scuole in questi ultimi esercizi, aggravata dalle ulteriori difficoltà che derivano dall'applicazione della nota del MIUR 9537 del 14 dicembre 2009 (che prevede un "opportuno" inserimento dell'avanzo di amministrazione determinato da residui attivi di competenza della D.G. del MIUR nell'aggregato Z - disponibilità da programmare). Serve evidenziare come in molti casi questi crediti si riferiscano a somme già anticipate dagli istituti per fronteggiare spese obbligatorie di personale (esami di Stato, supplenze brevi, ore eccedenti e per le quali le scuole sono in attesa dei dovuti rimborsi).

In ottemperanza delle disposizioni normative, si è comunque provveduto ad inserire nell'aggregato Z l'importo la somma pari all'ammontare dei residui attivi di competenza dello Stato.

Non vanno, infine, sottaciuti alcuni disagi conseguenti ad una normativa ancora in parte inattuata (D.Lgs. 112/96) che spesso vede l'ente locale (Provincia) ancora impreparato a far fronte ai bisogni di una scuola che, in virtù del DPR n. 275/99, ha notevolmente ampliato la propria capacità di proposta formativa. Inoltre, quest'anno, lo svolgimento della contrattazione integrativa secondo le nuove regole del D.L.vo 150/2010, ha costituito una difficoltà aggiuntiva, che ha richiesto tempi tecnici di preparazione più dilatati e non ha permesso di rispettare il termine ordinatorio di presentazione del programma annuale del 15 dicembre .



ISTITUTO TECNICO STATALE
COMMERCIALE E PER PROGRAMMATORI

Amerigo Vespucci

Via Chiarini 1
57123 Livorno, Italia
tel. +39 0586 893228
tel. +39 0586 893297
fax +39 0586 889061
cod.fisc. 80007040498
e-mail info@itcvespucci.it
www.itcvespucci.it



Il sottoscritto Dirigente scolastico è a capo dell'Istituto dal 1 settembre 2007. La scuola aveva avuto un calo di iscrizioni notevolissimo e alla data di insediamento le classi nel complesso erano 17 (11 del corso diurno, 3 del corso serale e 3 della sede carceraria).

Gli obiettivi strategici sono stati subito individuati nel rafforzamento dei legami con il territorio, nell'ottimizzazione dello sfruttamento delle risorse materiali e professionali presenti all'interno dell'istituto, nella centralità della didattica nella progettazione dell'offerta formativa, nel rinnovo dell'immagine e nel contemporaneo recupero della "fiducia" nella tradizione della scuola, che da quasi 150 anni offre professionalità importantissime per il tessuto culturale, economico e produttivo della città.

Oggi l'Istituto conta 34 classi (26 al corso diurno, 5 alla sede della Casa Circondariale e 3 al corso serale) e un numero di alunni iscritti più che raddoppiato in un triennio (750 a fronte dei 320 dell'anno scolastico 2007/08). Questi dati ci riempiono di soddisfazione e ci stimolano a proseguire nel percorso intrapreso.

Questo programma annuale riferisce al singolo esercizio finanziario gli obiettivi sopra delineati.



ISTITUTO TECNICO STATALE
COMMERCIALE E PER PROGRAMMATORI

Amerigo Vespucci

Via Chiarini 1
57123 Livorno, Italia
tel. +39 0586 893228
tel. +39 0586 893297
fax +39 0586 889061
cod.fisc. 80007040498
e-mail info@itcvespucci.it
www.itcvespucci.it





DETERMINAZIONE DEL BUDGET DI ENTRATA (RISORSE)

Determinazione dell'avanzo di amministrazione (aggr. 01)

Dalla situazione finanziaria effettiva si evince un saldo del fondo di cassa alla fine dell'esercizio pari a € 102.325,56 che concorda con la banca cassiera, ed un **avanzo di amministrazione pari a € 321.287,98**, calcolato sommando al fondo di cassa i residui attivi al netto di quelli passivi. L'avanzo di amministrazione si divide in vincolato e non vincolato:

Avanzo di amministrazione vincolato: **€ 290.215,70** verrà utilizzato secondo le economie verificate nell'anno 2010 e le destinazioni relative;

Avanzo di amministrazione non vincolato **€ 31.072,28** verrà suddiviso secondo una previsione di necessità per il funzionamento della scuola, sia amministrativo che didattico.

La suddivisione dell'Avanzo di amministrazione tra le voci dei vari aggregati risulta dall'allegato modello "D".

Individuazione dei finanziamenti dello Stato (aggr. 02)

In questo aggregato di entrata rientrano:

- a) **-Dotazione ordinaria (voce 01)** - Tale finanziamento destinato al funzionamento amministrativo-didattico ammonta ad **€ 51.022,00**
Tale dotazione è stata determinata come segue: € 13.747,50 quale finanziamento per le supplenze brevi e saltuarie, € 400,00 per la sede aggiuntiva, € 2.000,00 quale quota per l'istituto, € 17.448,00 quota relativa agli alunni, € 180,00 per gli alunni diversamente abili, € 3.258,00 come quota istituto che funge da capo fila per l'erogazione dell'indennità ai revisori dei conti; € 13.988,50 per l'acquisto di servizi non assicurabili col solo personale interno (causa parziale accantonamento dell'organico di diritto dei collaboratori scolastici), come da nota MIUR prot. n. 10773 del 11/11/2010.



ISTITUTO TECNICO STATALE
COMMERCIALE E PER PROGRAMMATORI

Amerigo Vespucci

Via Chiarini 1
57123 Livorno, Italia
tel. +39 0586 893228
tel. +39 0586 893297
fax +39 0586 889061
cod.fisc. 80007040498
e-mail info@itcvespucci.it
www.itcvespucci.it



Nei finanziamenti statali sono da comprendere anche i COMPENSI E INDENNITA' PER IL MIGLIORAMENTO DELL'OFFERTA FORMATIVA per € 45.114,08 riferibili al periodo settembre-dicembre 2010 (le assegnazioni riguardanti il 2011 saranno gestite secondo le modalità relative al *cedolino unico*).

(Per la ripartizione del fondo di istituto deve essere presa in visione la contrattazione effettuata con la dirigenza e le RSU d'istituto per l'anno scolastico 2010/2011).

b) Altri finanziamenti non vincolati

c) Altri finanziamenti vincolati

Parimenti sono riferibili ai 4/12 dell'assegnazione per l'anno scolastico in corso le seguenti somme:

<u>FUNZIONI STRUMENTALI AL POF.</u>	€	<u>4.543,95</u>
<u>INCARICHI SPECIFICI ATA</u>	€	<u>1.429,65</u>
<u>GRUPPO SPORTIVO</u>	€	<u>3.044,90</u>
<u>TOTALE</u>	€	<u>105.154,58</u>



ISTITUTO TECNICO STATALE
COMMERCIALE E PER PROGRAMMATORI

Amerigo Vespucci

Via Chiarini 1
57123 Livorno, Italia
tel. +39 0586 893228
tel. +39 0586 893297
fax +39 0586 889061
cod.fisc. 80007040498
e-mail info@itcvespucci.it
www.itcvespucci.it



Finanziamenti dalla Regione (aggr. 03)

Finanziamenti da Enti Locali o altre Istituzioni Pubbliche (aggr. 04)

CONTRIBUTO DALLA PROVINCIA VINCOLATO € 24.000,00

L'importo per le spese di normale manutenzione non avendo ancora ricevuto nessuna comunicazione in merito inseriamo a bilancio la stessa cifra assegnata nel decorso anno 2010

Contributi da privati (aggr.05)

TOTALE CONTRIBUTI DA PRIVATI € 89.400,00

Gli importi, risultano provenienti dal Conto Corrente Postale, sono soggetti a notevoli variazioni, relativamente al numero di iscrizioni degli alunni effettuati per il prossimo anno scolastico, e quindi debbono essere suddivisi fra:

non vincolati: € 30.000,00

vincolati € 50.000,00

L'importo previsto è calcolato sul numero degli alunni delle classi I,II,III.IV e V diurne e serali, sono stati previsti n. 800, di cui paganti la cifra di € 100,00, quale contributo all'Istituto per assicurazione, pagelle, libretti scolastici, utilizzo dei laboratori ecc. n. 520 alunni.

**Contributo della ditta distributrice di bevande e merende € 1.400,00
(non vincolati)**

Secondo il contratto la ditta distributrice di merende e bevande all'interno dell'Istituto effettua un versamento annuale di € 1.400,00 .

Contributi ECDL e Progetto Biennio Sirio € 5.000,00

Contributi da parte di Enti: € 3.000,00 (non vincolati)



ISTITUTO TECNICO STATALE
COMMERCIALE E PER PROGRAMMATORI

Amerigo Vespucci

Via Chiarini 1
57123 Livorno, Italia
tel. +39 0586 893228
tel. +39 0586 893297
fax +39 0586 889061
cod.fisc. 80007040498
e-mail info@itcvespucci.it
www.itcvespucci.it



Si prevede inoltre un'entrata di € 3.000,00 da parte di diversi enti per l'utilizzo dei locali di questo istituto.

Altre entrate (aggr. 06)

INTERSSI ATTIVI SUL C/C BANCARIO 300,00

L'importo corrisponde alla previsione degli interessi che matureranno sugli importi depositati alla banca cassiera Banca Popolare dell'Etruria e del Lazio sede centrale di Livorno c/c bancario n. 1100133 e sul conto corrente postale durante l'anno finanziario 2010.

Partite di giro

Anticipazione al DSGA per fondo minute spese € 800,00

E' questa l'unica partita di giro che ritroviamo nel programma.

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

Aggr. 01	Avanzo di amministrazione	Euro	321.287,98
Aggr. 02	Finanziamento dallo Stato	Euro	105.154,58
Aggr. 03	Finanziamento dalla Regione	Euro	0
Aggr. 04	Finanziamenti da Enti Locali	Euro	24.000,00
Aggr. 05	Contributi da privati	Euro	89.400,00
Aggr. 07	Altre entrate (Interessi attivi)	Euro	300,00
Totale		Euro	540.142,56

RIPARTIZIONE DELLE ENTRATE NELLE SPESE (INTERVENTI)

Premesso che gli aggregati di spesa che interessano questo Istituto sono quattro ossia **A (Attività)**, **P (Progetti)**, **R (Fondo di Riserva)**, **Z (Disponibilità da programmare)**, va posto in rilievo che l'accensione delle



ISTITUTO TECNICO STATALE
COMMERCIALE E PER PROGRAMMATORI

Amerigo Vespucci

Via Chiarini 1
57123 Livorno, Italia
tel. +39 0586 893228
tel. +39 0586 893297
fax +39 0586 889061
cod.fisc. 80007040498
e-mail info@itcvespucci.it
www.itcvespucci.it



voci di spesa relative ad Attività e Progetti, traducono sul piano finanziario l'identità dell'Istituto che si estrinseca attraverso l'attuazione del Piano dell'Offerta Formativa.

Si ritiene, utile segnalare che il budget complessivo delle somme non vincolate è nettamente inferiore alle disponibilità vincolate. Ciò evidentemente significa che circa il 70% delle disponibilità finanziarie di esercizio è costituito da somme che hanno una ben definita destinazione d'uso e che, pertanto, la tanto conclamata autonomia riconosciuta alle istituzioni scolastiche si esercita parzialmente anche nell'elaborazione del più importante atto di gestione.

ATTIVITA'

Aggregato A

Voce A01 - Funzionamento amministrativo generale

In questa voce viene iscritta la posta di € 44.503,58 gran parte della quale concerne spese obbligatorie quali cancelleria, stampati, spese telefoniche, postali e materiali vari e il contratto storico per le pulizie.

Le sottovoci accese si riferiscono alla necessità:

- di provvedere alla pulizia dei locali;
- di dotare l'ufficio di testi di consultazione e riviste di carattere amministrativo;
- di acquistare software indispensabili alla gestione;
- di acquistare accessori per l'Ufficio;
- di provvedere alla manutenzione di attrezzature informatiche, fotocopiatrici e tecniche;
- di liquidare il personale inviato in missione nei viaggi di istruzione;
- di pagare l'indennità annuale ai revisori dei conti.



Voce A02 - Funzionamento didattico generale

La somma iscritta è di € 90.735 con cui si intende sostenere le spese:

di fotocopie sia per i docenti che per gli studenti;
di impinguamento del patrimonio librario e multimediale della Biblioteca;
di abbonamenti a giornali e riviste professionali;
di materiale di consumo per i laboratori d'informatica;
di assicurazione degli studenti e pagelle;
di effettuazione delle visite e dei viaggi d'istruzione;
di istituzione di un fondo per studenti bisognosi;
di acquisto materiale per l'educazione fisica
di noleggio delle licenze d'uso del software presente nei PC del Laboratorio di Informatica;

Voce A03 - Spese di Personale

Su tale voce viene iscritta la posta di € 109.383,58. Vi gravano le spese obbligatorie per la retribuzione del personale. Meritano di essere evidenziate le sottovoci che seguono:

stipendi per supplenze brevi e saltuarie, con IRAP, INPDAP ed INPS come sottovoci a parte;
Fondo dell'Istituzione scolastica per il periodo settembre-dicembre 2010;
le funzioni strumentali per i docenti e gli incarichi specifici per il personale A.T.A. per il periodo settembre-dicembre 2010;
interventi integrativi di recupero e sostegno ai sensi O.M. 92/07
interventi per il raggiungimento competenze base obbligo scolastico;
formazione del personale e delle figure sensibili.



ISTITUTO TECNICO STATALE
COMMERCIALE E PER PROGRAMMATORI

Amerigo Vespucci

Via Chiarini 1
57123 Livorno, Italia
tel. +39 0586 893228
tel. +39 0586 893297
fax +39 0586 889061
cod.fisc. 80007040498
e-mail info@itcvespucci.it
www.itcvespucci.it



Voce A04 - Spese di investimento

La somma di € 17.757,33 sarà destinata al completamento e aggiornamento dei laboratori, ammodernamento aula insegnanti e uffici.

Voce A05- Manutenzione edifici

La somma di 27.603,12 sarà destinata alla manutenzione ordinaria e all'acquisto dei tendaggi.



Aggregato P

PROGETTI ANNO SCOLASTICO 2010-2011

Titolo del progetto	Finalità
Progetto "Europa per l'istruzione"	La scuola è rappresentante provinciale della rete "Europa per l'istruzione" per le azioni di e-twinning e diffusione delle tematiche europee nella scuola (coordinate dall'Ufficio Scolastico Regionale).
"Scuola in barca"	Sulla base delle indicazioni contenute nel Progetto ministeriale PERSEUS l'Istituto ha programmato l'attività in collaborazione con altri Istituti superiori cittadini
"Avvio alla guida del ciclomotore"	Corsi di preparazione per gli studenti allo scopo di sostenere l'esame per il conseguimento del patentino idoneo alla guida di ciclomotori per i soggetti minorenni.
L2 Lingua Italiana Per Studenti Stranieri	Insegnamento della lingua italiana L2 destinato agli alunni stranieri
Progetto "ECDL"	Preparare gli studenti per il superamento degli esami atti a conseguire la patente europea di informatica sia durante le ore curricolari che con corsi pomeridiani.
Telematica Applicata	Ciclo di incontri tenuti da commercialisti sul tema della telematica come strumento per l'attività professionale.
Progetto "Biennio Sirio"	Realizzazione di un corso di preparazione didattica (165 ore complessive) indirizzato ad alunni che intendono ottenere l'idoneità alla classe terza del Corso serale "Sirio"
"LINGUA PLUS"	Lezioni di lingua curricolare con la partecipazione di un madrelingua con competenze didattiche
La Carta dei Valori	Incontri con esponenti del mondo universitario e della politica volti a far acquisire agli studenti i valori dell'integrazione
Impresa in azione	Creazione di impresa di studenti per simulare il lancio di un prodotto e la commercializzazione
Sviluppo sostenibile ad un'economia di pace	Attenzione alle problematiche inerenti ai danni e ai rischi ambientali al fine di modificare gli stili di vita
Alternanza Scuola Lavoro	Per gli alunni delle classi quarte e quinte, serie di stage in aziende di diversi settori per acquisire "sul campo" le competenze professionali
Progetto PONTE	Orientamento e informazione per la riduzione del tasso di abbandono universitario
Progetto Sicurezza	Mirato a perseguire la "cultura della Sicurezza" nell'Istituto-



ISTITUTO TECNICO STATALE
COMMERCIALE E PER PROGRAMMATORI

Amerigo Vespucci

Via Chiarini 1
57123 Livorno, Italia
tel. +39 0586 893228
tel. +39 0586 893297
fax +39 0586 889061
cod.fisc. 80007040498
e-mail info@itcvespucci.it
www.itcvespucci.it



Progetto Gestione Sistema Qualità	Individuazione aree di miglioramento e messa in atto azioni correttive processi con controllo e feed back
Progetto Organico di Istituto	Orientamento e lotta alla dispersione
Progetto Leonardo	Tirocinio internazionale
Che Impresa ! Confindustria	Educazione all'imprenditorialità
Certificazioni linguistiche	Corsi mirati alla preparazione degli esami per certificati

Aggregato R

FONDO DI RISERVA

Il fondo di riserva è di € 200.

CONCLUSIONE



ISTITUTO TECNICO STATALE
COMMERCIALE E PER PROGRAMMATORI

Amerigo Vespucci

Via Chiarini 1
57123 Livorno, Italia
tel. +39 0586 893228
tel. +39 0586 893297
fax +39 0586 889061
cod.fisc. 80007040498
e-mail info@itcvespucci.it
www.itcvespucci.it



RIEPILOGO DELLE SPESE		
Aggr. A	€	289.982,61
Aggr. P	€	125.282,35
Aggr. R	€	200,00
Aggr.Z (disponibilità da programmare)		124.677,60
TOTALE (a pareggio delle entrate)	€	540.142,56

Come si può notare, il Programma Annuale così impostato, è a pareggio, ossia a fronte di € 540.142,56 di entrate è previsto un totale di spese e di disponibilità da programmare (voce residuale) di € 540.142,56.

Si può dire, in conclusione, che il Programma Annuale, come nella previsione dell'art. 2 del D.I. n. 44/2001, si esprime in termini di competenza e rispetta i criteri di:

- annualità (è riferito all'esercizio finanziario 2010);
- trasparenza (mediante la pubblicazione all'albo dell'Istituto entro 15 giorni dalla sua approvazione e nel sito Internet);
- universalità (comprende tutte le entrate e tutte le spese);
- integrità (comprende le entrate certe e le spese corrispondenti all'effettiva gestione che ne sarà fatta).

Questa linea metodologica esplicita la convinzione che ogni successivo intervento, è suscettibile di correzione e di miglioramento.

Attività e progetti, infine, collegati al P.O.F., concorrono, in varia misura, all'efficienza e all'efficacia dei risultati affidati a tutto il personale dipendente nei riguardi degli studenti e delle loro famiglie.

Il Programma Annuale, corredato delle scritture contabili curate dal Direttore dei S.G.A. che ne costituiscono parte integrante, ha ottenuto il parere di regolarità contabile da parte del Collegio dei Revisori dei Conti; è immediatamente esecutivo, dopo l'approvazione da parte del Consiglio d'Istituto.



ISTITUTO TECNICO STATALE
COMMERCIALE E PER PROGRAMMATORI

Amerigo Vespucci

Via Chiarini 1
57123 Livorno, Italia
tel. +39 0586 893228
tel. +39 0586 893297
fax +39 0586 889061
cod.fisc. 80007040498
e-mail info@itcvespucci.it
www.itcvespucci.it



ALLEGATI

Vengono allegati i seguenti documenti, utili a comprendere la metodologia seguita nella relazione e nella predisposizione del Programma Annuale, di cui costituiscono parte integrante:

- 1) - Determinazione budget di entrata;
- 2) - Prospetto dell'avanzo d'amministrazione;
- 3) - Prospetto delle disponibilità vincolate e non vincolate;
- 4) - Prospetto delle spese;
- 5) - mod. A (Prospetto delle Entrate e delle Spese).